



**ACTUALITÉS**  
**LES "LAPINS"**  
**REPRÉSENTENT**  
**7,6%**  
**DES CONSULTATIONS**  
PAGES 4 & 5

**DOSSIER**  
**TRAVAILLER**  
**ENSEMBLE**  
PAGES 12 & 13

**FOCUS**  
**POURQUOI LES MÉDECINS**  
**HOSPITALIERS ET SALARIÉS DU PRIVÉ**  
**DEVRAIENT SOUSCRIRE UNE ASSURANCE**  
**DE RESPONSABILITÉ**  
**CIVILE PROFESSIONNELLE ?**  
PAGE 10

# Sommaire

## Présidents d'honneur

Dr DUCLOUX Michel †  
Dr RAULT Jean-François

## Président

Dr Jean-Philippe PLATEL

## Secrétaire général

Dr Franck ROUSSEL

## Secrétaire générale adjointe

Dr Marjorie NOTRE DAME – BONIFACE

## Secrétaire général adjoint

Dr Pascal GHEYSENS

## Trésorière

Dr Caroline FLORENT-BRUANDET

## Trésorière-adjointe

Dr Isabelle BODEIN-MARTIN

## Vice-présidente

Dr Solange MOORE

## Vice-président

Dr Marc VOGEL

## Vice-président

Dr Patrick LEROUGE

## Conseillers titulaires

Dr Maxime BALOIS  
Dr Rémi BESSON  
Dr Pascal BOULMÉ  
Dr Fanny DEFRANCO  
Dr Julien DEGREMONT  
Dr Alexandre DELOBELLE  
Dr Corine DESSIRIER  
Dr Dorothee DOUCHEMENT  
Dr Jocelyne GILSKI  
Dr Caroline GIRARDOT  
Dr Anne-Sophie LEGRAND  
Dr Jean-François RAULT  
Dr Anita TILLY-DUFOUR  
Dr Véronique VOSGIEN  
Dr Philippe WARTEL

**Conseil**  
Départemental  
de l'Ordre  
des  
Médecins

2, rue de la Collégiale  
59043 Lille Cedex  
Tél.: 03 20 31 10 23  
Fax: 03 20 15 04 77  
Mail: [cd.59@ordre.medecin.fr](mailto:cd.59@ordre.medecin.fr)  
[www.ordre-medecin-nord.org](http://www.ordre-medecin-nord.org)

facebook

Edito du Président page 3

Les "lapins" représentent 7,6% des consultations pages 4 & 5

Toujours à vos côtés pour votre sécurité page 6

Mon espace médecin page 7

À quoi sert le site internet de mon conseil départemental ? pages 8 & 9

Pourquoi les médecins hospitaliers et salariés du privé  
devraient souscrire une assurance  
de responsabilité civile professionnelle ? page 10

AFEM... Qu'est -ce que c'est ? page 11

Travailler ensemble pages 12 & 13

À quoi sert la cotisation Ordinale ? page 14

Entraide page 15

Les Maisons Départementales pages 16 & 17  
des Personnes Handicapées

Inscriptions et Qualifications pages 18 à 21

Médecins décédés page 24

■ *Directeur de publication :*  
Dr Jean-Philippe PLATEL

■ *Rédacteur en chef :*  
Dr Caroline FLORENT-  
BRUANDET

■ *Rédactrice :*  
Mme Julie SCARNA  
Mme Sarah SWIST

■ *Photos :* Archives du  
Conseil de l'Ordre des  
Médecins. Freepik

■ *Conception et réalisation :*  
Exemplaire,  
Villeneuve d'Ascq.

■ *Dépôt légal :* en cours  
■ *ISSN :* en cours

■ *Vous pouvez adresser  
vos réactions à la  
Commission du bulletin :*  
Tél.: 03 20 31 10 23  
(Mme Julie Scarna)



Docteur  
**Jean-Philippe PLATEL**  
Président  
Conseiller national

## *L'ambition est le dernier refuge de l'échec.*

Oscar WILDE

Il a parfois été reproché à l'Ordre des médecins de « faire du syndicalisme » et je n'ai pas l'intention de m'aventurer sur ce terrain mais la situation sanitaire de notre pays est telle que c'est faire œuvre de salubrité publique que de s'en inquiéter.

Les courriers reçus au Conseil départemental de l'Ordre sont un bon thermomètre de la situation sanitaire et il ne se passe pas un jour sans que soignants ou patients ne sollicitent cette institution.

Coté patients, hormis les réclamations « habituelles », arrivent de nombreuses plaintes relatives à l'accès aux soins, qu'ils soient de premier ou second recours, à l'hôpital ou en libéral.

Coté médecins, force est de constater la détresse de nombreux praticiens, en difficultés : surmenage, fatigue, harcèlement notamment administratif, épuisement professionnel et pour la plupart, difficultés à se faire remplacer et à trouver des successeurs et ce, tous modes d'exercices confondus. Depuis la crise du Covid-19 qui a eu l'effet d'un détonateur, il a été constaté une tendance à la baisse de l'âge moyen de prise de retraite, sans doute en lien avec cette lassitude qu'évoquent nombre de médecins.

Quand on essaie de comprendre et d'analyser, un point revient inexorablement c'est le manque de reconnaissance voire de respect à l'égard des soignants et il est édifiant de lire l'enquête sur les rendez-vous non honorés, réalisée à l'initiative de notre conseil, figurant plus loin dans ce bulletin. La situation de notre système de soins, qui fût l'un des plus performants au monde, est actuellement extrêmement préoccupante et ce n'est pas du fait des professionnels de santé mais de celui de nos politiques et de leur absence de prise de conscience de le réformer en profondeur.

Le système de santé français a besoin d'une réforme ambitieuse et pas de « pansements conventionnels », au risque que s'instaure une médecine à deux vitesses, réforme qui devra concerner les soignants mais aussi et surtout les patients.

Le Président de la République qui n'a pas à se préoccuper de sa réélection en aura-t-il le courage ?

Au nom du Conseil départemental et en mon nom propre, je vous souhaite mes meilleurs vœux pour cette nouvelle année.

Le Président  
Dr Jean-Philippe PLATEL

# LES «LAPINS» REPRÉSENTENT 7,6% DES CONSULTATIONS



Professeur  
**Emmanuel CHAZARD**  
Conseiller ordinal  
suppléant

## UNE ÉTUDE MENÉE PAR LE CDOM 59

Les rendez-vous (RDV) non honorés par les patients, ou «lapins», perturbent l'organisation des cabinets, et gâchent des créneaux de consultation. Dans le même temps, les commentateurs dénoncent l'insuffisance de l'offre de soins, notamment dans les «déserts médicaux». Pour quantifier objectivement ce phénomène, le CDOM 59 a mené une étude. 200 médecins ont été tirés au sort parmi tous les médecins payant une cotisation pleine inscrits au CDOM 59. Ils ont reçu un questionnaire papier avec enveloppe de retour préaffranchie et ont été systématiquement relancés par téléphone.

## PRINCIPAUX RÉSULTATS MÉDECINS RÉPONDANTS

Parmi les 200 médecins interrogés, **168 ont répondu, soit un taux de réponse de 84,0%**. L'échantillon comporte 85 hommes et 83 femmes (50,6% et 49,4%), l'âge moyen est de 48,4 ans (SD=12,0), et 150 d'entre eux (89,3%) font des consultations. **L'analyse qui suit porte sur ces 150 répondants.**

L'activité de consultation des répondants est variée : 68 **(46,3%)** réalisent des consultations médicales adressées, 52 **(35,4%)** réalisent des soins premiers non généralistes, 44 **(29,9%)** réalisent des soins premiers de médecine générale, et 32 **(21,8%)** réalisent des consultations de chirurgie. Néanmoins, 74,1% des répondants entrent dans une seule de ces catégories.

Parmi les répondants, 85 **(57,1%)** font leurs consultations dans un cadre libéral, 63 **(42,3%)** sont salariés d'un établissement, et un seul **(0,67%)** est salarié d'un cabinet. Le lieu principal de réalisation de ces consultations est la métropole lilloise pour 84 médecins **(53,3%)**, un milieu urbain hors métropole lilloise pour 38 **(26,4%)**, un milieu semi-rural pour 19 **(13,2%)**, et un milieu rural pour 3 **(2,1%)**. Dix médecins **(6,9%)** exercent en désert médical (ZAC ou ZIP).

## IMPACT DES «LAPINS»

Les médecins interrogés déclarent réaliser en moyenne 70,2 et en médiane 60 consultations par semaine. Ils déclarent subir en moyenne 5,33 et en médiane 4 lapins par semaine, soit **7,60% des consultations**. Leurs consultations durent en moyenne 22,8 minutes et en médiane 20 minutes. Les lapins représentent **2h01 par semaine, soit 95h par an**. Parallèlement, ces médecins déclarent que, en médiane, il faut 20 jours pour obtenir auprès d'eux une consultation non urgente et non planifiée.

La proportion de consultations annulées est **exactement la même en désert médical** et dans les autres territoires. En outre, la quantité de temps perdu est identique entre les médecins généralistes spécialistes en médecine générale et les autres spécialistes (ces derniers ont une proportion de lapins très supérieure, 11,3% contre 4,9%, mais ont aussi d'autres activités). Il en est de même lorsqu'on compare les médecins en cabinet et en établissement.

## UTILISATION DU TEMPS LIBÉRÉ PAR LES «LAPINS»

Les médecins interrogés déclarent utiliser le temps libéré par les lapins comme suit :

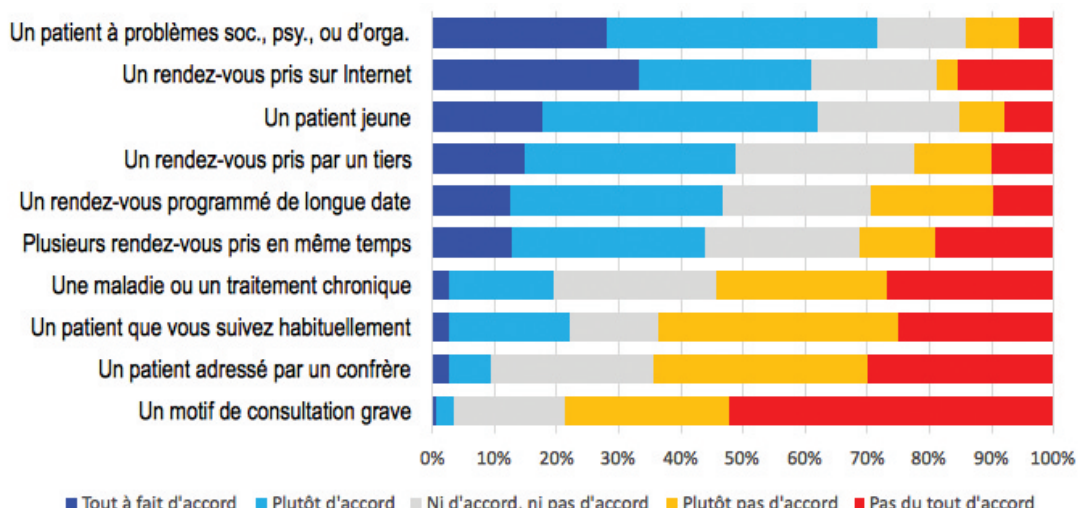
- 14,9% de temps de soin supplémentaire (nouvelles consultations en remplacement)
- 35,8% de temps de soin réalloué (rattrapage du retard, consultations plus longues)
- 37,6% de temps professionnel hors soin (formalités, formation, etc.)
- 11,7% de temps non professionnel (temps perdu, occupations personnelles, etc.)

Au total, **les lapins diminuent l'offre de soins de 6,47%**.



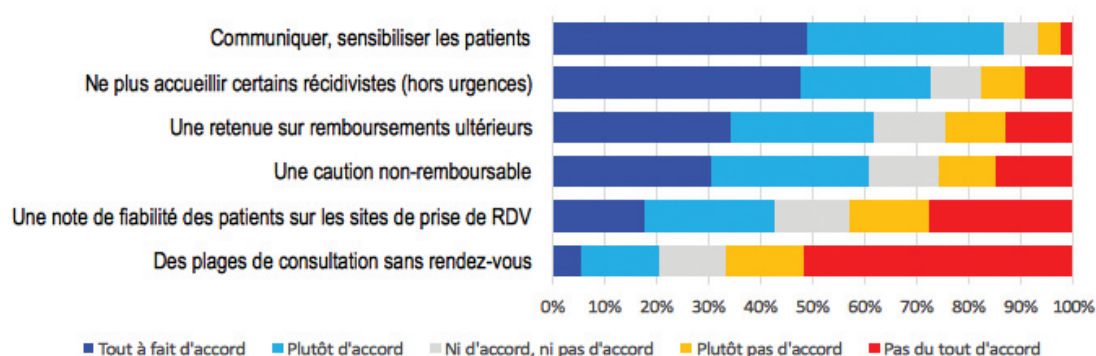
## PROFIL TYPE DU « LAPIN »

Selon les répondants, le «lapin» correspond majoritairement à un patient non suivi au cabinet, jeune, présentant des difficultés sociales psychologiques ou d'organisation, prenant RDV sur internet, ou dont le RDV est pris par un tiers, non adressé, et consultant pour un motif bénin et aigu (Figure).



## SOLUTIONS PROPOSÉES

Selon les répondants, il faudrait en priorité sensibiliser les patients sur l'impact des lapins, ne plus accueillir les récidivistes (hors urgences), et instaurer une dissuasion financière (Figure).



## CONCLUSION

Bien que cette enquête soit déclarative, la méthodologie rigoureuse (tirage au sort sur liste exhaustive, relance systématique, analyse statistique) et le taux de réponse très important (84%) permettent une extrapolation de qualité.

**Résoudre le problème des « lapins » aurait un impact majeur sur l'offre de soins au bénéfice de la population.** Résoudre ce problème serait nettement plus efficace que n'importe quelle mesure coercitive, qui « punirait » injustement le corps médical : la Figure illustre des équivalences théoriques. De même, résoudre le problème des lapins serait nettement plus efficace que n'importe quelle mesure additive, qui nuirait à la qualité et à la sécurité des soins sans atteindre d'équivalence quantitative (ex : afflux massif de médecins étrangers, transferts massifs de responsabilités à d'autres acteurs).

Résoudre le problème des « lapins » aurait le même impact que d'appliquer l'une des mesures suivantes à tous les médecins de France, sans limite de durée :

- > Rallonger le temps de travail de 1h $\frac{1}{2}$  chaque semaine ouvrée
- > Supprimer chaque année 16 jours de congés
- > Repousser l'âge de la retraite de deux ans et demi

Emmanuel Chazard est PU-PH au CHU de Lille et à la Faculté de Médecine de l'Université de Lille (biostatistique et informatique médicale). Il dirige le CERIM, fondé en 1984 par le Pr Régis Beuscart.

Avec la collaboration de :

**Charles Piérard, Interne de santé publique** actuellement en 3<sup>ème</sup> semestre d'internat de Santé Publique, à la Faculté de Médecine de l'Université de Lille. Il réalise sa thèse d'exercice sur ce sujet, sous la direction d'Emmanuel Chazard.

**Dr Marc Vogel, vice-président, président de la Commissions Permanence des soins – service d'accès aux soins du CDOM 59**

# TOUJOURS À VOS CÔTÉS POUR VOTRE SÉCURITÉ



**Docteur Jocelyne  
GILSKI**  
Conseillère ordinale

**La commission Vigilance-Violences-Sécurité (VVS) est constituée de 6 membres du Conseil départemental qui se réunissent régulièrement, notamment afin de vous accompagner au mieux face à la montée des incivilités rencontrées dans votre activité, qu'elle soit libérale, salariée ou hospitalière ; la commission VVS s'adresse à vous tous !**

## **Vous écouter et vous conseiller en cas d'agression**

Si vous êtes victime d'une agression, qu'elle soit verbale ou physique, n'hésitez pas à nous contacter afin de bénéficier d'une écoute et de conseils appropriés. Au cas par cas, nous vous indiquerons la marche à suivre, et vous enverrons le lien pour remplir en quelques minutes la fiche de signalement d'agression. En effet, l'Observatoire National pour la Sécurité des Médecins (ONSM), qui regroupe les incidents au niveau national, a besoin de vous afin d'avoir plus de poids auprès de nos institutions, et soulever le problème au Ministère de l'Intérieur. Il est donc essentiel de nous signaler tout incident !

Afin de parer à tout danger imminent, nous vous recommandons d'enregistrer dans votre téléphone, en plus du 17, le numéro de la police municipale de votre Ville.

## **Vous accompagner et simplifier vos démarches administratives en cas de faux et usage de faux**

L'Ordre est également sensibilisé aux vols et/ou falsifications d'ordonnances, de plus en plus nombreux au vu des signalements reçus. Nous vous rappelons qu'un délit de faux et usage de faux nécessite une plainte auprès des services de police (article R.5132-4 du Code de la santé publique) ; à noter que si vous n'effectuez pas cette démarche, vous êtes susceptible d'être convoqué par la Police dans le cadre d'une enquête pour trafic ou recel. Par ailleurs, si l'auteur de l'infraction dont vous êtes victime est inconnu, vous pouvez déposer une pré-plainte en ligne sur : <https://www.pre-plainte-en-ligne.gouv.fr/>. En effet, une simple main courante ne permet pas d'engager des poursuites à l'encontre de l'auteur des faits.

Bien entendu, et dans votre intérêt, nous vous invitons vivement à nous prévenir systématiquement via la fiche de signalement et en nous transmettant copie de votre plainte. Désormais, il incombe au Conseil de l'Ordre d'avertir les autorités administratives compétentes, à savoir l'ARS, la CPAM et le Conseil régional de l'Ordre des pharmaciens. Enfin, s'il est établi que l'auteur du document mis en cause est un de vos patients, il est logique d'appliquer l'article 47 du code de déontologie et de mettre un terme à la prise en charge, hors cas d'urgence.

## **Protéger votre réputation numérique**

L'atteinte à votre e-réputation constitue un autre phénomène en constante augmentation ; en effet, nombre d'entre vous nous alertent sur les avis négatifs voire diffamatoires que tout patient peut déposer sur Google ou sur les réseaux sociaux. Le Conseil national de l'Ordre des médecins (CNOM) et la Commission Nationale de l'Informatique et des Libertés (CNIL) ont élaboré un Guide pratique intitulé « Préserver sa réputation numérique », que nous tenons à votre disposition (envoi par mail sur demande à [swist.sarah@ordre.medecin.fr](mailto:sarah@ordre.medecin.fr)). Vous y trouverez notamment des actions préventives, des stratégies de défense, un courrier-type afin de solliciter la suppression des données personnelles ainsi que des exemples d'avis illicites pour lesquels une procédure judiciaire est justifiée.

**Osez nous contacter en cas  
de difficulté avec un patient !  
Nous sommes à votre écoute.**

Contact :  
Mme Sarah SWIST  
**03.20.31.01.11**  
[swist.sarah@ordre.medecin.fr](mailto:swist.sarah@ordre.medecin.fr)



# MON ESPACE MÉDECIN

À ce jour, la plupart des fonctionnalités pratiques telles que déclaration des remplacements et petites annonces notamment sont accessibles via le site du CDOM du Nord, que nous vous présentons en pages suivantes.

Néanmoins, "MON ESPACE MEDECIN", accessible depuis le site du Conseil National (CNOM), est en plein développement et permet d'ores et déjà de modifier vos coordonnées personnelles, régler votre cotisation et d'accéder à une messagerie sécurisée.

## POUR QUI ?

- ☒ MEDECIN
- ☒ INTERNE
- ☒ DOCTEUR JUNIOR

*Vous devez être enregistré à l'Ordre*

## POUR QUOI ?

- > changement adresse postale
- > changement adresse mail
- > modification coordonnées (nom, téléphone, ...)
- > paiement de la cotisation
- > échanges avec votre CDOM par messagerie sécurisée (dès le 06/02)



Mon espace



## COMMENT ?

### CRÉER MON ESPACE MÉDECIN

Depuis le site du Conseil National / onglet Mon espace

<https://www.conseil-national.medecin.fr>  
ou <https://monespace.medecin.fr>

*Munissez-vous de votre numéro RPPS, renseignez votre date de naissance et laissez-vous guider ;*

*Vous serez invité à sécuriser la création de votre espace par mail ou par SMS.*

*Mais attention vos coordonnées mail et portable doivent avoir été enregistrées à l'Ordre en coordonnées de correspondance.*

*Puis choisissez votre mot de passe ;*

*Un mail de confirmation vous sera envoyé ;*

*Vous pourrez vous CONNECTER !*

## SERVICES A VENIR

Le CNOM a placé l'année 2023 sous le signe de la digitalisation !

### MON ESPACE MÉDECIN

vous permettra également :

- > d'obtenir une attestation électronique
- > de transmettre des documents au CDOM en toute sécurité
- > d'accéder aux petites annonces et déclarer vos remplacements

*Nous ne manquerons pas de vous tenir informé des avancées de MON ESPACE MEDECIN.*

Auteurs :

Julie SCARNA, directrice administrative

Sarah SWIST, assistante, responsable communication

# À QUOI SERT LE SITE INTERNET DE MON CONSEIL DÉPARTEMENTAL ?

## 1) Déclarer un remplacement

simple, rapide, immédiat avec contrat type et signature électronique

## 2) Déposer une annonce

rechercher un remplaçant, trouver un assistant ou un collaborateur, louer un local, vendre du matériel médical...

## 3) Accéder à ORDIGARD

pour la gestion de vos gardes et astreintes

## 4) Regarder les dernières ACTUALITES

## 5) Retrouver les BULLETINS

## 6) THES APP

les sujets des dernières thèses, vous pouvez répondre aux questionnaires de nos thésards

## 7) Vous aider dans vos démarches administratives

s'inscrire, changer de département, s'installer, payer sa cotisation, modèles de contrats, préparer sa retraite

## 8) Trouver la réglementation des procédures ordinaires

plaintes, doléances, conciliations, réquisition, saisie, perquisition

## 9) Lire le code de déontologie



<https://www.ordre...>

Les élus et l'équipe administrative, disposition du lundi au vendredi concernant votre pratique ou vos démarches. Tél. **03.20.31.10.23** mail à **cd.59@cd...**



La Commission Communication du CDOM s'efforce d'alimenter son site internet afin de vous aider dans votre exercice, vous apporter des informations d'actualités et pratiques.



Docteur Marjorie  
NOTRE DAME - BONIFACE  
Secrétaire générale  
adjointe



**10) Où trouver de l'aide en cas de souffrance psychologique ou difficultés financières :**

les numéros et organismes utiles pour un médecin, coordonnées de l'association MOTS et de l'AFEM

**11) Comment vous protéger et vous sentir en sécurité :**

nous avertir d'une situation d'insécurité via la fiche incident, vous protéger de la e réputation, les arnaques à éviter...

**12) Obtenir les informations utiles lors de la connaissance d'une situation de violences intrafamiliales :**

comment évaluer un danger immédiat-comment effectuer un signalement, trouver les coordonnées des tribunaux.

**13) Trouver les bonnes règles pour la réalisation des certificats médicaux :**

généralités, mineurs, admission en psy, décès

**14) La gestion du dossier médical :**

sa tenue, sa conservation, accès par qui...

**15) Trouver les règles des différents types de sauvegarde de justice.**

**16) Comment signaler un problème sanitaire**

[medecin-nord.org](http://medecin-nord.org)

juridique et comptable sont à votre  
afin de répondre à vos questions  
marchés administratives.

[ordre.medecin.fr](http://ordre.medecin.fr)

# POURQUOI LES MÉDECINS HOSPITALIERS ET SALARIÉS DU PRIVÉ DEVRAIENT SOUSCRIRE UNE ASSURANCE DE RESPONSABILITÉ CIVILE PROFESSIONNELLE ?



**Amélie  
DOUTERLUIGNE**  
Stagiaire Elève-Avocat

**Vous êtes nombreux à penser, à tort, que vous n'avez pas besoin de souscrire une assurance responsabilité civile professionnelle. A la différence des professionnels libéraux, vous n'avez pas l'obligation de souscrire cette assurance malgré les lourdes conséquences de son absence. Il faut impérativement garder à l'esprit que l'employeur ne prend pas toujours en charge la responsabilité du médecin et qu'il cherche régulièrement à s'en libérer.**

Votre responsabilité peut être retenue dès lors que vous avez commis une faute et qu'elle a causé un préjudice au patient. S'il s'agit d'une faute dite de « service », celle-ci sera prise en charge par l'employeur. Ce sont les fautes involontaires commises dans l'exercice des fonctions, pendant le service, avec les moyens du service et en dehors de tout intérêt personnel. A titre d'exemple, un médecin commet une faute dans l'indication d'un traitement en s'abstenant d'administrer un anticoagulant préventif à une patiente de 72 ans, admise en réanimation pour une embolie pulmonaire responsable d'une hypoxie cérébrale. Dans cette hypothèse, c'est bien le Centre hospitalier qui est condamné à réparer l'intégralité du préjudice subi par la patiente (*Conseil d'Etat, 3 avril 2009, n° 308181*).

**A contrario, votre responsabilité personnelle peut être engagée dans les cas suivants :**

- Lorsque la faute est inexcusable, c'est-à-dire qu'elle est d'une telle gravité au regard de la déontologie professionnelle que l'établissement ne peut pas en endosser la responsabilité.
- Lorsque la faute est intentionnelle, et qu'elle révèle chez le professionnel de santé une intention malveillante avec la volonté de commettre une faute en causant un dommage au patient ;
- Lorsque l'acte litigieux a été réalisé en dehors de l'établissement et relève de la vie privée du médecin. Il peut s'agir **des actes gratuits réalisés pour la famille ou les proches**, mais également pour **tous les actes prodigués sur la voie publique afin de porter secours à une personne en péril ;**

Par conséquent, pour les fautes intégrant l'une de ces trois catégories l'établissement se décharge intégralement de toute responsabilité. **Vous serez ainsi condamnés à payer la totalité des indemnités dues au patient.** Pour vous protéger face à une telle condamnation, il est recommandé de souscrire un contrat d'assurance responsabilité civile professionnelle. Le but

étant d'être couvert pour toute faute détachable du service, à l'exception des fautes intentionnelles qui ne sont jamais prises en charge. Bien que cette faute détachable du service soit inusuelle, elle est régulièrement recherchée par les établissements afin d'éviter que leur responsabilité soit engagée.

Par exemple, la responsabilité personnelle du médecin peut être recherchée lorsqu'il pratique un massage cardiaque, lors d'une réception à laquelle il est convié, et qu'il brise à cette occasion une côte du convive secouru. Un recours à l'initiative de la personne secourue est rare, toutefois il est récurrent que les « tiers payeurs » ayant versé des indemnités à la victime en demande le remboursement au médecin. Il peut s'agir de la sécurité sociale, d'organisme de prévoyance ou directement de son employeur.

Néanmoins, il convient de préciser qu'un contrat d'assurance de responsabilité civile classique (vie privée) ou d'assurance multirisques habitation (MRH) sera **inutile** dans ces situations. En effet, eu égard à votre formation médicale ces assurances refuseront d'exercer leurs garanties, d'où la nécessité de souscrire une assurance de responsabilité civile professionnelle.

L'engagement de la responsabilité de l'établissement n'exclut pas celle du médecin en cas d'infraction pénale. **La responsabilité pénale du médecin est toujours personnelle qu'il soit libéral, salarié ou hospitalier** « nul n'est responsable pénalement que de son propre fait » (article 121-1 du Code pénal). Autrement dit, un médecin répond pénalement de ses propres agissements dès lors qu'ils sont constitutifs d'une infraction pénale (exemples : homicide ou blessures involontaires, mise en danger de la vie d'autrui, non-assistance à personne en péril, violation du secret professionnel).

Le fait que la faute soit commise à l'occasion du service n'a ici aucune incidence, l'établissement n'endossera jamais la responsabilité d'une faute pénale commise par l'un de ses salariés. L'assurance de responsabilité professionnelle permet également de faire face aux divers frais qu'implique la procédure, notamment le paiement des honoraires d'un avocat.



A . F . E . M

# AFEM...

## QU'EST -CE QUE C'EST ?



Docteur  
Isabelle  
**BODEIN MARTIN**  
Trésorière adjointe

“ J'apporterai mon aide à mes confrères  
ainsi qu'à leurs familles dans l'adversité... ”

Extrait du Serment d'Hippocrate

**L'AFEM** (Aides aux Familles et Entraide Médecins) vient en aide aux familles de médecins qui connaissent des situations dramatiques à la suite du décès ou de l'incapacité d'exercer du parent – père ou mère – médecin. Elle cherche avant tout à favoriser l'émergence et la réalisation de projets d'avenir. L'AFEM apporte alors un soutien moral et financier rapide et dans la durée si la demande est justifiée.

### LES DIFFÉRENTES AIDES SONT REPRÉSENTÉES PAR

- Un **Secours d'Urgence** de 3500 € peut être attribué à un conjoint, qu'il ait une famille ou non, dès les premiers jours, sur signalement du Délégué en attendant que le dossier soit traité.
- Les **Bourses et Aides aux Etudes** : elles sont attribuées à des enfants de médecins de moins de 25 ans en études supérieures ou en formation professionnelle.
  - > La Bourse est de 7 000 €
  - > L'Aide aux Etudes est de 5 000 € (attribuée pour des études moins chères – université par exemple, ou famille avec plusieurs enfants)
- **Les aides ponctuelles** : 1 fois par an / famille
  - le **Secours de Rentrée** : 2 000 à 3 000 €,
  - le **Secours de Noël** : 2 000 €
  - le **Secours d'Été** : 2 000 à 3 000 €.

L'AFEM aide environ 300 familles dans la France entière.  
Dans le du Nord 10 étudiants sont soutenus par l'AFEM.

### L'AFEM .....QUI LA FINANCE ET COMMENT SONT UTILISÉS LES DONS ?

Les dons qui alimentent l'AFEM proviennent d'une part des institutions (l'Académie de Médecine, les Conseils de l'Ordre départementaux et national, le groupe Pasteur Mutualité, des Associations de médecins retraités) et par des médecins (environ 10 000 donateurs individuels). Pour rappel, les CDOM doivent établir un budget prévisionnel financé ensuite par le CNOM. Les CDOM ne peuvent plus donner ce qu'ils veulent.

Le CNOM alloue un budget de 20 000 € à tous les CDOM pour l'Entraide ; les bourses AFEM sont indépendantes de ce budget.

### RÉPARTITION DES DONS :

- > **64%** des dons sont affectés aux bourses et aux aides aux études
- > **15%** Aides à la scolarité
- > **12%** Secours d'urgence aux familles
- > **9%** Frais de gestion et de collecte

- Quand l'AFEM reçoit 100€, 91€ sont redistribués pour les familles et les étudiants
- Le don est déductible des impôts (75% exceptionnellement jusqu'au 31/12/2023, jusqu'à 1000 Euros, 66% au-delà des 1000 euros) dans la limite de 20% du revenu imposable. Un reçu fiscal vous sera adressé.



### NOM ET ADRESSE DU DONATEUR EN LETTRES MAJUSCULES OU CACHET DU DONATEUR

.....

.....

.....

.....

### ADRESSE ÉLECTRONIQUE



A . F . E . M

### VERSE POUR L'ANNÉE 2023

☐ 25 €    ☐ 95 €    ☐ 180 €    ☐ ou plus

Soit après déduction fiscale :

12€50    23€75    45 €

### DATE ET SIGNATURE

...../...../.....

Envoyez votre chèque à l'ordre de **l'AFEM 62, avenue Bosquet - 75007 Paris**, ou payez en ligne sur **[www.afem.net](http://www.afem.net)**

Les données nécessaires à l'accomplissement des missions de l'AFEM sont traitées dans des fichiers destinés à son usage exclusif. Conformément au Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD), les personnes concernées disposent d'un droit d'accès, de rectification, de portabilité, d'opposition et d'effacement des données les concernant, par courrier ou par mail.

# TRAVAILLER ENSEMBLE



Docteur  
Fanny DEFRANCO  
Conseillère Titulaire

**Qu'on soit médecin hospitalier ou libéral, la tendance de notre mode d'exercice est au regroupement de professionnels. Travailler ensemble n'est pas un long fleuve tranquille. Très longtemps la qualité de la prise en charge de nos patients reposait essentiellement sur les compétences individuelles et le niveau d'expertise médicale. Aujourd'hui, bon nombre d'études montrent que l'organisation des services et la capacité à travailler en équipe sont indispensables pour la qualité des soins médicaux et la sécurité des patients.**

Chef adjoint d'un service de plus d'une trentaine d'anesthésistes réanimateurs, titulaire d'un master 2 en management des unités et équipes en structures de santé, il m'a paru important d'introduire des notions de management et de gestion d'équipe dans nos milieux médicaux. En effet, notre rôle de médecin peut s'intégrer dans différentes équipes, qu'elles soient entre médecins (par exemple anesthésistes – chirurgiens) ou qu'elles soient interprofessionnelles (médecins, infirmières, psychologues, kinésithérapeutes...).

Au cours de différents bulletins, seront abordés des concepts ou outils de management comme aide dans la gestion du travail en équipe.

## L'ÉQUIPE QU'EST-CE QUE C'EST ?

Selon la Haute Autorité de Santé (HAS) :

« l'équipe est un groupe de professionnels qui s'engagent à travailler ensemble autour d'un projet commun centré sur le patient. L'équipe se compose de professionnels avec des compétences complémentaires dont le patient a besoin »

Selon le Code de Santé Publique :

« L'équipe de soins est un ensemble de professionnels qui participent directement au profit d'un même patient à la réalisation d'un acte diagnostique, thérapeutique, de compensation du handicap, de soulagement de la douleur ou de prévention de perte d'autonomie, ou aux actions nécessaires à la coordination de plusieurs de ces actes » (article L.1110-12 du Code de la Santé Publique).

Cependant les conditions d'existence de l'équipe doivent répondre à certaines prérogatives :

### ■ DÉFINIR UN OBJECTIF COMMUN

Donner un sens à l'action collective et à la coopération. Recueillir l'adhésion de chacun est nécessaire pour atteindre l'objectif que l'équipe s'est donnée. Plus que l'atteinte de cet objectif, la manière d'y parvenir doit faire consensus.

### COMMENT ?

- > En faisant participer, en consultant, en informant les collègues
- > En identifiant et en intégrant les besoins de chacun

### ■ AVOIR DES RELATIONS ENTRE LES MEMBRES

Les relations entre les membres favorisent la prise de conscience de l'interdépendance. Chaque membre de l'équipe est complémentaire et contribue à l'efficacité et la performance de l'équipe.

Chaque individu a une compétence propre, qui nécessite d'être mise en évidence pour l'équipe.

### ■ AVOIR DES VALEURS COMMUNES

Au sein d'une équipe avoir des valeurs communes est primordial. Ces valeurs peuvent varier d'une équipe à l'autre. L'important pour un membre arrivant dans l'équipe est d'accepter ces valeurs et ces normes et d'accepter ceux qui les incarnent.

### ■ CHAQUE MEMBRE A UN RÔLE ET UN STATUT AU SEIN DE L'ÉQUIPE

Dans une équipe, chaque individu joue un rôle et l'équilibre entre ces différents rôles a un effet sur l'efficacité de l'équipe. Selon Belbin, pour une équipe efficiente, certains rôles doivent être tenus : prospecteur, coordinateur, cerveau, meneur, conciliateur, contrôleur, réalisateur, perfectionniste... (1)



## L'ÉQUIPE DANS LES ORGANISATIONS DE SANTÉ :

Dans les équipes soignantes il est souvent observé un fort sentiment d'appartenance communautaire : appartenance à un hôpital, à une structure de soins... Ce sentiment est expliqué par une représentation commune de l'action collective. Dans ces structures, le partage de l'expérience se fait sous différentes formes de réunions : staffs, réunions de concertation multidisciplinaire, transmissions... ces moments étant des moments institutionnalisés et souvent bien balisés. Dans nos organisations de santé : hôpitaux ou autres structures, la coopération et la coordination est devenue une valeur centrale, bien éprouvée pendant la crise COVID. Cette coordination et cette coopération, comme la capacité d'un travail en équipe efficace, participent grandement à la prise en charge optimale de nos patients.

## HAS : PROGRAMME PACTE ET ACCRÉDITATION D'ÉQUIPE

Le programme Pacte est un programme collaboratif pluri professionnel d'amélioration continue du travail en équipe (Pacte) en améliorant les compétences « non techniques » afin de sécuriser la prise en charge du patient. Ce programme s'adresse aux équipes des établissements de santé soutenues par leurs directions. L'enjeu est de diminuer la survenue d'évènements indésirables et de faire de l'équipe une barrière de sécurité dans la prise en charge de nos patients. (3)

L'accréditation des équipes médicales est un dispositif volontaire de gestion des risques médicaux. Elle concerne les médecins de spécialités dites à risque (gynécologues-

obstétriciens, anesthésistes réanimateurs, chirurgiens, spécialités interventionnelles...) qui exercent en établissement de santé. Cette accréditation implique des activités d'analyses des pratiques tels que la déclaration d'évènements indésirables ou la réalisation de retours d'expérience en équipe. (4)

## QUELQUES PISTES :

Voici quelques concepts d'aide au fonctionnement et à l'organisation du travail en équipe, ils seront détaillés dans de prochains bulletins.

- Réaliser des briefing /debriefing : séance de partage d'information de courte durée
- Réaliser des ateliers de simulation
- Appréhender des outils de communication
- Analyser les ambiances de travail
- Réaliser des entretiens individuels
- Conduire le changement
- Utiliser des outils d'aide à la gestion de projet

### Références :

1. Typologie de Belbin
2. Le bon fonctionnement des services de soins, ce qui fait équipe, M Dumas, F Douguet, Y Fahmi Revue interdisciplinaire management, hommes et entreprise 2016 N°20
3. Programme d'amélioration continue du travail en équipe - Pacte : <https://bit.ly/2JwaghV> L'accès à la plateforme Pacte : <https://bit.ly/2YjQeel>
4. L'accréditation en équipe : <https://bit.ly/2V9lwmm> Accès au Système d'information de l'accréditation des médecins - SIAM 2.0 : <https://bit.ly/2Wzs3s5>





# À QUOI SERT LA COTISATION ORDINALE ?



Dr Caroline  
FLORENT-BRUANDET,  
Trésorière



## CE QUE DIT LA LOI

Afin de garantir l'indépendance acquise par le Conseil de l'Ordre des médecins, la cotisation ordinale versée par chaque médecin est l'unique mode de financement des missions de service public accomplies.

La loi a rendu le règlement de la **cotisation ordinale obligatoire**, sur le fondement de l'article L. 4122-2 du Code de la Santé Publique.

Depuis 2017, la cotisation ordinale des médecins en exercice était fixée à 335 euros. Cette année, au vu du contexte économique, de l'accroissement de l'activité et la démultiplication des missions de l'Ordre, ce montant a été porté à 340 euros. Un chiffre en hausse de 1,5% par rapport aux cinq années précédentes. Les médecins retraités, ou sans activité rémunérée devront pour leur part payer 97 euros, contre 95 les années précédentes.

Le conseil de l'ordre national a souhaité que cette augmentation soit bien inférieure à celle de l'inflation en tenant compte effectivement du fait que depuis des années, les médecins n'ont pas eu de revalorisation de leurs honoraires.

Il semble important de répondre clairement dans ce contexte à la question soulevée par l'ensemble des médecins « A quoi sert la cotisation ordinale ? »

## LES MISSIONS DE L'ORDRE



### L'INSCRIPTION ET LA GESTION DU TABLEAU DE L'ORDRE

L'inscription au Tableau de l'Ordre est une démarche obligatoire qui ouvre le droit à l'**exercice légal de la médecine**.

Le Conseil départemental établit et tient à jour le Tableau : médecins thésés, docteurs Juniors, sociétés d'exercice, les radiations, transferts, retraites, qualifications ; il délivre, enregistre et autorise les remplacements.

Le Conseil départemental de l'Ordre est le guichet unique du Répertoire Partagé des Professionnels de Santé (RPPS).



### LA COMMISSION ENTRAIDE MÉDECINS EN SOUFFRANCE ET AFEM

L'entraide intervient lorsqu'un médecin est touché par la **maladie, en état de souffrance psychologique ou en difficulté financière**.

Une aide morale, financière, administrative ainsi qu'une allocation de sympathie peuvent être proposées au médecin et/ou sa famille.

Une aide est proposée également **aux enfants de confrères décédés** afin de les aider dans la poursuite de leurs études.

Le Conseil départemental contribue au financement de l'Association A.F.E.M. (Aide aux Familles et Enfants de Médecins) Et depuis 2019 le Conseil départemental aide financièrement les jeunes médecins en formation dans le cadre d'un partenariat avec les Doyens et le Conseil régional de l'Ordre.



### LA COMMISSION DE CONCILIATION

Statutaire, cette Commission étudie **tout grief, signalement et plainte**.

Pour chaque plainte, un conseiller est désigné rapporteur et organise une réunion de conciliation entre les parties.

Le Conseil départemental peut être saisi au titre de l'article 56 du Code de déontologie médicale, en effet, un médecin qui a un différend avec un confrère doit chercher une conciliation.



### LA COMMISSION DES CONTRATS

Son rôle est d'**examiner tous les contrats** qui entrent dans l'activité du médecin et d'en faire un retour, mais aussi d'apporter des conseils avant leur signature.

Cette Commission étudie les **sites distincts** et contrôle les statuts des **sociétés**.



### LA COMMISSION VIGILANCE VIOLENCE SÉCURITÉ

Sa mission est d'intervenir lorsque le médecin déclare auprès de l'Ordre une situation dans laquelle il se retrouve **victime d'un vol, d'une menace, d'une agression verbale ou physique, d'une situation de harcèlement ou de cyberharcèlement, ou victime de diffamation publique sur internet**.

Dans une situation de violence physique, le Conseil de l'Ordre se constituera **partie civile** et son avocat pourra assister le médecin le jour de l'audience.



### LA PERMANENCE AU SIÈGE DU CONSEIL DÉPARTEMENTAL

Les conseillers ordinaires sont à l'écoute des médecins en assurant des permanences quotidiennes du lundi au vendredi (**03 20 31 10 23**). Ils répondent aux questions relatives à l'exercice du médecin dans le domaine déontologique et juridique.



### LA COMMUNICATION DES ACTUALITÉS DE L'ORDRE

Le Conseil départemental publie le Bulletin, revue biannuelle qui traite de sujets d'actualité et pratiques pour l'exercice du médecin.

Aussi, le Conseil départemental alimente son site internet (Demandes de remplacements, Ordigard, petites annonces, démarches diverses, actualités,...) et rédige des Newsletters.

Article rédigé avec la collaboration de Julie SCARNA, Directrice administrative et Léa BOUAITA, juriste stagiaire

# ENTRAIDE

**“ J’apporterai mon aide à mes confrères  
ainsi qu’à leurs familles dans l’adversité... ”**

Extrait du Serment d’Hippocrate

Grâce à vos dons et à la part prélevée sur la cotisation ordinale, l’entraide du Conseil Départemental du Nord de l’Ordre des Médecins apporte son aide aux médecins et à leurs familles en difficulté.

**En 2021, la Commission départementale d’entraide a apporté son soutien à 118 médecins et aux membres de leur famille, et a assuré une aide financière à 23 familles de médecins pour la somme de 70 712,90 €.**

D’avance merci pour votre générosité.

Docteur Patrick LEROUGE,  
Président de la commission d’entraide

Secrétariat de l’Entraide : Mme Marie DALLENNE 03.20.31.00.88  
Comptabilité : 03.20.31.10.23

En application de l’Article 200 du CGI, ce don n’est pas fiscalement déductible.



## COUPON-RÉPONSE à joindre à votre règlement

Nom : ..... Prénom : .....

N° RPPS : ..... (N° Ordre : .....)

Je fais un don de .....€

- ☐ Chèque bancaire ou chèque postal à l’ordre de : “Conseil Départemental du Nord de l’Ordre des Médecins”  
☐ en espèces (en notre secrétariat)

A retourner à :  
**CDOM du Nord** - Service Comptabilité  
2 rue de la Collégiale - 59043 LILLE Cédex

# LES MAISONS DEPARTEMENTALES DES PERSONNES HANDICAPÉES : POUR QUI ET POUR QUOI FAIRE ?



Docteur  
Patrick LEROUGE  
Vice-président

**Nous sommes souvent assaillis par nos tâches administratives , et notamment pour compléter les dossiers de MDPH.**

**Il nous a semblé utile de vous préciser quelles pouvaient être les allocations attribuées. Communément appelées les MDPH, ces « maisons » accompagnent au quotidien les personnes handicapées dans tous les domaines de leur vie, quels que soient leur âge et leur situation. Elles ont une mission d'accueil, d'information, d'évaluation des besoins de compensation, d'élaboration du plan de compensation, d'attribution des prestations, d'orientation scolaire, médico- sociale ou professionnelle, de suivi des décisions, de médiation et de conciliation.**

## QUI PEUT SOLLICITER CE SERVICE ?

La maison départementale des personnes handicapées (MDPH) intervient à la réception d'une demande de la part d'une personne atteinte d'un handicap ou de son représentant légal.

Le dossier de demande est constitué de documents obligatoires (formulaire de demande, certificat médical, justificatif d'identité, justificatif de domicile) et de documents facultatifs. La MDPH compétente pour traiter le dossier est celle du département où se trouve la résidence principale de la personne.

## QUELS SONT LES DROITS QUI PEUVENT ÊTRE ATTRIBUÉS SUITE À UNE DÉMARCHE AUPRÈS DE LA MDPH ?

Au sein de la MDPH, c'est la commission des droits et de l'autonomie des personnes handicapées (CDAPH) qui est chargée de prendre les décisions ou de rendre les avis suite à l'évaluation réalisée par l'équipe pluridisciplinaire (médecin, infirmier, assistant social, ergothérapeute, psychologue, etc...).

**Ces décisions ou avis sont transmis aux organismes compétents pour l'attribution de certains droits dont :**

### ■ L'Allocation aux adultes handicapés (AAH)

et ses compléments ) est une aide financière qui garantit aux personnes handicapées un revenu minimal d'existence pour faire face aux dépenses de la vie courante.

### ■ L'Allocation d'éducation de l'enfant handicapé (AEEH)

et le complément est une aide financière destinée à compenser les dépenses liées à la situation de handicap d'un enfant de moins de 20 ans. L'AEEH peut être complétée par une majoration pour parent isolé et par des compléments pour compenser des surcoûts et des pertes de salaires en fonction du niveau de handicap de l'enfant.

### ■ L'Avis concernant les cartes mobilité inclusion (CMI) :

La carte mobilité inclusion (CMI) mention « invalidité » est l'une des trois cartes qui ont pour but de faciliter la vie quotidienne et les déplacements. La CMI « invalidité » est accordée sous conditions, si la perte d'autonomie est importante. Elle offre les mêmes avantages que la CMI « priorité » avec en plus des réductions dans les transports et des avantages fiscaux notamment.

### ■ La Majoration pour la vie autonome (MVA) :

C'est une aide permettant de financer une partie des dépenses liées au handicap. Elle complète l'allocation aux adultes handicapés (AAH). La caisse d'allocations familiales (CAF) ou la mutualité sociale agricole (MSA) l'attribue automatiquement et en même temps que l'AAH dès lors que les conditions sont remplies.

### ■ L'Orientation de la personne vers un établissement ou un service médico-social (ESMS) :

Les établissements et services sociaux et médico-sociaux sont structurés et spécialisés en plusieurs catégories pour s'adapter aux besoins des adultes et des enfants handicapés.

■ **L'Orientation de la personne handicapée et les mesures propres à assurer son insertion scolaire (aide humaine à la scolarisation, matériel pédagogique adapté...), insertion étudiante ou insertion professionnelle et sociale.**

■ **La Prestation de compensation du handicap (PCH)**

est une aide financière destinée à compenser la perte d'autonomie dans la vie quotidienne, y compris la vie sociale. Elle est destinée à compenser les frais liés à un besoin d'aide humaine, un besoin d'aides techniques (appareillages, etc..), un besoin d'aménagements du logement ou du véhicule ou des surcoûts liés aux transports, des charges spécifiques ou exceptionnelles liées au handicap et/ ou un besoin d'aide animalière.

Depuis le 1er janvier 2021, le temps de la préparation du repas et de la vaisselle est intégré dans l'aide à l'alimentation financée par la PCH (*décret n° 2020-1826 du 31 décembre 2020*).

■ **Le Projet Personnalisé de Scolarisation (PPS)** : il s'agit des parcours spécifiques et des aides à la scolarisation pour les élèves atteints d'un handicap.

■ **La Reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé (RQTH)** ; permet de bénéficier de mesures permettant de trouver un emploi ou de le conserver. La RQTH est attribuée pour une durée d'un à dix ans ou sans limite de durée dans certaines situations. Elle est attribuée en fonction du handicap et non du statut professionnel (salarié, chômeur, fonctionnaire, profession libérale, etc...).

■ **Avis concernant l'affiliation gratuite de l'aidant familial à l'assurance vieillesse (AVPF).**

Nous espérons vous avoir été utile.







# LES INSCRIPTIONS & QUALIFICATIONS

## 21 juin 2022

|                                          |                                       |
|------------------------------------------|---------------------------------------|
| BARRIEUX Anna                            | GYNECOLOGIE-OBSTETRIQUE               |
| BLAS Camille                             | MEDECINE GENERALE                     |
| BONNIER Florian                          | MEDECINE GENERALE                     |
| BOUDEHANE Jawad                          | MEDECINE D'URGENCE                    |
| BOUGAMHA Walid                           | OPHTALMOLOGIE                         |
| CAUDRON Aurélien                         | OPHTALMOLOGIE                         |
| CHOURAKI Olivier                         | MEDECINE GENERALE                     |
| CREPIN Jean-Baptiste                     | MEDECINE GENERALE                     |
| CUISINIEZ Camille                        | MEDECINE GENERALE                     |
| GRAINDORGE Pierre                        | MEDECINE DU TRAVAIL                   |
| HUBAUT Céline                            | MEDECINE GENERALE                     |
| HUCKEBRINK Clarissa                      | ENDOCRINOLOGIE-DIABETOLOGIE-NUTRITION |
| IELLATCHITCH Alexandre                   | ANESTHESIE-REANIMATION                |
| KENGMENI Laëticia                        | MEDECINE GENERALE                     |
| LADROUZ Farid                            | MEDECINE GENERALE                     |
| LALOUEX Constance                        | PSYCHIATRIE                           |
| LANDMANN Camille                         | PSYCHIATRIE                           |
| MAGALHAES COLACO FALCAO DE CAMPOS Teresa | MEDECINE GENERALE                     |
| MARCUZ Anne                              | PSYCHIATRIE                           |
| MARIE-LOUISE Lionel                      | PSYCHIATRIE                           |
| MARLIER Manon                            | GYNECOLOGIE-OBSTETRIQUE               |
| MARTY-ANÉ Anne                           | RHUMATOLOGIE                          |
| MEHLAL-SEGHAH Fatima                     | CARDIOLOGIE ET MALADIES VASCULAIRES   |
| MELKI Boutheina                          | PNEUMOLOGIE                           |
| MOUMNA Ilham                             | BIOLOGIE MEDICALE                     |
| PAING-FOURDINIER Eugénie                 | MEDECINE GENERALE                     |
| PEPEY Florent                            | ANESTHESIE-REANIMATION                |
| PERELLI Hugo                             | MEDECINE GENERALE                     |
| PRUDHOMME Caroline                       | RHUMATOLOGIE                          |
| THEOFILOU Georgia                        | OPHTALMOLOGIE                         |
| TRIGUI Souhil                            | CHIRURGIE UROLOGIQUE                  |
| VARANGUIEN DE VILLEPIN Jean-Baptiste     | ANESTHESIE-REANIMATION                |
| VASSE Maud                               | ANESTHESIE-REANIMATION                |

## 05 juillet 2022

|                              |                              |
|------------------------------|------------------------------|
| AVRAN Alexandre              | PATHOLOGIE CARDIO-VASCULAIRE |
| BEKKHOUCHA Elias             | MEDECINE GENERALE            |
| BOUCHERET Florian            | OPHTALMOLOGIE                |
| BOULGAMH Nesrine             | MEDECINE GENERALE            |
| CORRÉ Laëticia               | MEDECINE GENERALE            |
| COUSIN Lauriane              | PSYCHIATRIE                  |
| LEGRIX DE LA SALLE Alexandre | MEDECINE GENERALE            |
| LETURCQ Clémence             | MEDECINE GENERALE            |
| MANIRAKIZA Dieudonné         | PEDIATRIE                    |
| NKURUNZIZA Arcade            | GERIATRIE                    |
| PIOTROWICZ-THEIZEN Dominique | MEDECINE GENERALE            |
| PRUNAUX-CAZER Amaury         | MEDECINE GENERALE            |
| RADUCU Iulia-Nicoleta        | PEDIATRIE                    |
| SADKI Rajâa                  | MEDECINE GENERALE            |

|                 |                   |
|-----------------|-------------------|
| THUMEREL Miléna | MEDECINE GENERALE |
| TUTIN Elodie    | MEDECINE GENERALE |

## 06 septembre 2022

|                                  |                                           |
|----------------------------------|-------------------------------------------|
| AMRI-AMINE Jade                  | OPHTALMOLOGIE                             |
| ATONTSA TONGO Franklin Virgilles | CHIRURGIE GENERALE                        |
| BALANDIER Sylvain                | PEDIATRIE                                 |
| BALERDI Marie                    | PEDIATRIE                                 |
| BERCKER Matthieu                 | CARDIOLOGIE ET MALADIES VASCULAIRES       |
| BERTRAND Fleur                   | MEDECINE GENERALE                         |
| BOUGHATTAS Wided                 | MEDECINE ET SANTE AU TRAVAIL              |
| BOUTALEB Hamza                   | GASTRO-ENTEROLOGIE ET HEPATOLOGIE         |
| CARINI GUTIERREZ Alessandro      | MEDECINE GENERALE                         |
| CATY Marion                      | MEDECINE GENERALE                         |
| CHARLIER Théo                    | MEDECINE D'URGENCE                        |
| DIBANDI Sarah                    | OPHTALMOLOGIE                             |
| EDDHIF Ahmed                     | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE           |
| GÉRARD Sandra                    | MEDECINE GENERALE                         |
| GOUEMAND Sylvain                 | MEDECINE GENERALE                         |
| GOUJON Gwendoline                | MEDECINE GENERALE                         |
| GRAS Pauline                     | PEDIATRIE                                 |
| HANNOTTE Alexis                  | MEDECINE GENERALE                         |
| LAUWERIER Laurent                | PSYCHIATRIE                               |
| LE MOING Pierre                  | MEDECINE GENERALE                         |
| LEDUC Camille                    | MEDECINE GENERALE                         |
| LEFTER Antonia                   | NEUROLOGIE                                |
| LEGRAND Justine                  | MEDECINE GENERALE                         |
| LENGLET Hélène                   | MEDECINE GENERALE                         |
| LEROY Caroline                   | MEDECINE GENERALE                         |
| MANSVELT Mélanie                 | CHIRURGIE GENERALE                        |
| MEYITANG DONGMO Charline         | PSYCHIATRIE                               |
| MITHA Sarah                      | PEDIATRIE                                 |
| MONNOT Damien                    | MEDECINE GENERALE                         |
| NOTTEGHEM Charles                | MEDECINE GENERALE                         |
| ROUX Lucie                       | MEDECINE GENERALE                         |
| VANHEE Corinne                   | MEDECINE GENERALE                         |
| VENISSAC Nicolas                 | CHIRURGIE THORACIQUE ET CARDIO VASCULAIRE |
| VU Sandrine                      | PEDIATRIE                                 |
| YOUSMI NABIL                     | MEDECINE GENERALE                         |

## 27 septembre 2022

|                   |                                     |
|-------------------|-------------------------------------|
| AL AYOUBI Ahmad   | MEDECINE CARDIOVASCULAIRE           |
| ANTONICELLI Nina  | MEDECINE GENERALE                   |
| BEAUDET Nicolas   | MEDECINE GENERALE                   |
| BOUFFÉNIÉ Estelle | MEDECINE GENERALE                   |
| CANCEL Amélie     | ANESTHESIE-REANIMATION              |
| CAPEZ Antoine     | MEDECINE INTERNE                    |
| CAVALIERI Doriane | HEMATOLOGIE OPTION MALADIES DU SANG |
| DAVID Grégoire    | GASTRO-ENTEROLOGIE ET HEPATOLOGIE   |



# LES INSCRIPTIONS & QUALIFICATIONS

|                              |                          |
|------------------------------|--------------------------|
| DEFOORT Camille              | GYNECOLOGIE-OBSTETRIQUE  |
| EL MESBAHI-ALKADIRI Souhaïla | DERMATOLOGIE VENERELOGIE |
| FRÉMY Charlotte              | MEDECINE GENERALE        |
| GORRE Jean-Baptiste          | MEDECINE GENERALE        |
| LE GOUEFF Anouk              | MEDECINE INTERNE         |
| LINCOLN Rozenn               | PSYCHIATRIE              |
| LOIGEROT Jennifer            | MEDECINE GENERALE        |
| MARQUETTE Caroline           | MEDECINE GENERALE        |
| THOMAS Franck                | MEDECINE GENERALE        |
| VERNAY Julie                 | MEDECINE GENERALE        |

## 18 octobre 2022

|                        |                                 |
|------------------------|---------------------------------|
| ABDALLAH Ziad          | CHIRURGIE GENERALE              |
| BELABBAS Dihia         | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE |
| BENSAID Lakhdar        | ANESTHESIE-REANIMATION          |
| BOUCHET-DOUMENQ Claude | MEDECINE DU TRAVAIL             |
| CARNOT Damien          | MEDECINE GENERALE               |
| DEHAK Mounir           | MEDECINE GENERALE               |
| FRYS Manuella          | MEDECINE GENERALE               |
| HEUSELE Maxime         | MEDECINE GENERALE               |
| JOZON-PIERRE Blanche   | MEDECINE GENERALE               |
| LACROIX Denis-Félix    | MEDECINE GENERALE               |
| LIETAERT Valentine     | MEDECINE GENERALE               |
| OBERT-MARBY Camille    | MEDECINE GENERALE               |
| RAZAFINDRALAMBO Mialy  | MEDECINE GENERALE               |
| THEBAULT Eric          | PEDIATRIE                       |
| VANDERCURYSSE Dries    | MEDECINE DU TRAVAIL             |
| VIOLETTE Agnès         | MEDECINE GENERALE               |

## 01 novembre 2022

|                       |                                      |
|-----------------------|--------------------------------------|
| ALLYBOKUS Jehan       | PSYCHIATRIE                          |
| ARIB Ines             | HEMATOLOGIE (REFORME 2017)           |
| ATTANOUTI Anàs        | ANESTHESIE-REANIMATION               |
| BAES Dulciane         | NEPHROLOGIE                          |
| BARRY Florent         | CHIRURGIE GENERALE                   |
| BENGLER Cyril         | GYNECOLOGIE-OBSTETRIQUE              |
| BETREMIEUX Julian     | PSYCHIATRIE OPTION ENFANT ADOLESCENT |
| BLERVAQUE Wanda       | PSYCHIATRIE                          |
| BOUËNEL Manon         | PEDIATRIE                            |
| BOUSSO Awa            | PNEUMOLOGIE                          |
| BREMEAU Claire        | GERIATRIE                            |
| BRETONES Maël         | MEDECINE GENERALE                    |
| BRIENNE Charlotte     | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE      |
| CANCES Marie          | PEDIATRIE                            |
| CARLIER Valentin      | GERIATRIE                            |
| CHEVALIER Emmanuel    | PSYCHIATRIE OPTION ENFANT ADOLESCENT |
| COLLET Aurore         | MEDECINE INTERNE                     |
| COSSART Audrey        | PEDIATRIE                            |
| DAMBRICOURT Valentine | DERMATOLOGIE VENERELOGIE             |

|                            |                                                     |
|----------------------------|-----------------------------------------------------|
| DAMELIN COURT Marie        | GYNECOLOGIE MEDICALE                                |
| DARGENT Barbara            | PNEUMOLOGIE                                         |
| DARU Camille               | ANESTHESIE-REANIMATION                              |
| DELEMAR Victor             | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE                     |
| DELEPINE Thibaut           | RHUMATOLOGIE                                        |
| DEMACHY Bob                | MEDECINE GENERALE                                   |
| DIARRA Ava                 | MEDECINE INTERNE                                    |
| DUCROCQ Bryan              | ANATOMIE ET CYTOLOGIE PATHOLOGIQUES                 |
| DUMORTIER Pierre           | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE                     |
| DUPONT Antoine             | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE                     |
| ESCURÉ Guillaume           | HEMATOLOGIE OPTION MALADIES DU SANG                 |
| EYMARD Diane-Flore         | MEDECINE VASCULAIRE                                 |
| FÉRICOT Marion             | NEPHROLOGIE                                         |
| FONTANGES Pierre-Alexandre | PEDIATRIE                                           |
| FOUBERT Thomas             | PSYCHIATRIE                                         |
| FRANÇOIS Théo              | CHIRURGIE GENERALE                                  |
| FREMAUX Marie              | MEDECINE D'URGENCE                                  |
| GACHET Benoît              | MEDECINE INTERNE                                    |
| GALINDO Andréi             | MEDECINE D'URGENCE                                  |
| GIRARD Hugo                | MEDECINE LEGALE ET EXPERTISES MEDICALES             |
| GIRARD Alexis              | ANESTHESIE-REANIMATION                              |
| GOUTNER Marine             | PEDIATRIE                                           |
| GUIOT Marion               | MEDECINE GENERALE                                   |
| HALLEUMIEUX Baptiste       | NEUROLOGIE                                          |
| HENRI Samuel               | MEDECINE INTENSIVE-REANIMATION                      |
| HOANG Aline                | PSYCHIATRIE                                         |
| HOULZÉ LAROYE Constance    | CHIRURGIE GENERALE                                  |
| JAN Louison                | ORL ET CHIRURGIE CERVICO-FACIALE                    |
| KHALADI Majdouline         | GERIATRIE                                           |
| KULA Rémy                  | NEUROLOGIE                                          |
| LANGOUET Gaël              | PSYCHIATRIE                                         |
| LE HESRAN Delphine         | GYNECOLOGIE-OBSTETRIQUE                             |
| LECOURT Thomas             | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE                     |
| LEFEBVRE Erwan             | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE                     |
| LEGUIT Camille             | MEDECINE PHYSIQUE ET READAPTATION                   |
| LEGRAND Ignace             | MEDECINE D'URGENCE                                  |
| LUPA Quentin               | BIOLOGIE MEDICALE OPTION HEMATOLOGIE ET IMMUNOLOGIE |
| MABILE Julie               | GERIATRIE                                           |
| MAILHÉ Solène              | MEDECINE D'URGENCE                                  |
| MANCHE Hélène              | MEDECINE D'URGENCE                                  |
| MARZIN Claire              | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE                     |
| MAZEAU Gaëlle              | PEDIATRIE                                           |
| MERAZKA Darine             | GERIATRIE                                           |
| MESSMER Elodie             | HEPATO-GASTRO-ENTEROLOGIE                           |
| MIAUX Céline               | ALLERGOLOGIE                                        |
| MINOUX Kate                | HEPATO-GASTRO-ENTEROLOGIE                           |
| MONCHICOURT Quentin        | ANESTHESIE-REANIMATION                              |
| MONTUELLE Cassandra        | MEDECINE D'URGENCE                                  |
| MORTIER Charlotte          | MEDECINE D'URGENCE                                  |



# LES INSCRIPTIONS & QUALIFICATIONS

|                       |                                          |
|-----------------------|------------------------------------------|
| MOUCHONNET Margot     | PSYCHIATRIE                              |
| MOUHIMID Sara         | PSYCHIATRIE                              |
| NOEUVEGLISE Alexandra | ONCOLOGIE OPTION ONCOLOGIE RADIOTHERAPIE |
| OLLIVIER Thomas       | NEUROLOGIE                               |
| PACAUD Aurore         | RHUMATOLOGIE                             |
| PARÉ Madeleine        | PSYCHIATRIE                              |
| PAULE Benjamin        | MEDECINE D'URGENCE                       |
| PEREIRA Sophie        | PNEUMOLOGIE                              |
| PETIT Vivien          | NEPHROLOGIE                              |
| PHILIPPOTEAUX Cécile  | RHUMATOLOGIE                             |
| PICARD Raphaël        | PSYCHIATRIE OPTION ENFANT ADOLESCENT     |
| PINILO Juliette       | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE          |
| PODEVIN Pauline       | DERMATOLOGIE VENEREOLOGIE                |
| POINTURIER Martin     | MEDECINE D'URGENCE                       |
| POURTIER Manon        | MEDECINE D'URGENCE                       |
| PROTAT Aurore         | CHIRURGIE GENERALE                       |
| RAMOGNINO Vanina      | PSYCHIATRIE                              |
| ROUSSELEAU Damien     | ANESTHESIE-REANIMATION                   |
| SELOMME Corentin      | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE          |
| SEROUART Benjamin     | GYNECOLOGIE-OBSTETRIQUE                  |
| SIX Pauline           | MEDECINE PHYSIQUE ET READAPTATION        |
| SLEZAKOVA Silvia      | MEDECINE ET SANTE AU TRAVAIL             |
| SOULA Pierre          | MEDECINE GENERALE                        |
| STEVENS Lohan         | MEDECINE NUCLEAIRE                       |
| TIBERGHEN Marine      | MEDECINE GENERALE                        |
| TOULEMONDE Philippine | ORL ET CHIRURGIE CERVICO-FACIALE         |
| TRUBERT Claire        | ANESTHESIE-REANIMATION                   |
| VANDEWALLE Louise     | CHIRURGIE GENERALE                       |
| VERON Marie           | DERMATOLOGIE VENEREOLOGIE                |
| VIARD Marie-Céline    | PSYCHIATRIE                              |
| VU Alicia             | ONCOLOGIE OPTION ONCOLOGIE RADIOTHERAPIE |
| WANHAM Marie          | GERIATRIE                                |
| WATEL Kaëlig          | NEUROLOGIE                               |
| YEPREMIAN Sevak       | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE          |

|                            |                                     |
|----------------------------|-------------------------------------|
| CAMO Maïté                 | GYNECOLOGIE MEDICALE                |
| CAUDRELIER Charlotte       | GYNECOLOGIE-OBSTETRIQUE             |
| CHANU Thomas               | MEDECINE GENERALE                   |
| CHAVDA Emmanuelle          | MEDECINE D'URGENCE                  |
| CHEBANI Réda               | DERMATOLOGIE VENEREOLOGIE           |
| CHRISTIAENS Marie          | PSYCHIATRIE                         |
| CLAEYS Sophie              | MEDECINE GENERALE                   |
| COQUELLE Pierre-Louis      | MEDECINE GENERALE                   |
| COSTANTINI Sara            | GENETIQUE MEDICALE                  |
| CULLERON Andréa            | PSYCHIATRIE                         |
| DALLERY Alice              | MEDECINE GENERALE                   |
| DANIEL Adrien              | HEMATOLOGIE                         |
| DE CASANOVE Nicolas        | PSYCHIATRIE                         |
| DELETTRE Valentin          | MEDECINE GENERALE                   |
| DEMONCHY Jordane           | HEMATOLOGIE                         |
| DRUBAY Angèle              | MEDECINE GENERALE                   |
| DUBOIS Camille             | MEDECINE D'URGENCE                  |
| DUCLOY Marie               | MEDECINE GENERALE                   |
| DUJARDIN Clémence          | GERIATRIE                           |
| EL HNOT-SERGHINI Ilham     | MEDECINE VASCULAIRE                 |
| EZZEDINE WALID             | CHIRURGIE VISCERALE ET DIGESTIVE    |
| FAGART Jean-Charles        | MEDECINE PHYSIQUE ET READAPTATION   |
| FAUCON-BUTRUILLIE Caroline | CHIRURGIE UROLOGIQUE                |
| FOCT Marie-Liesse          | MEDECINE GENERALE                   |
| FRAISSE Calypso            | PSYCHIATRIE                         |
| FRANZ Fanny                | MEDECINE DU TRAVAIL                 |
| GHEKIERE Manon             | MEDECINE GENERALE                   |
| GHESTEM Louise             | PSYCHIATRIE                         |
| GINESTET David             | MEDECINE GENERALE                   |
| GONÇALVES Lisa             | MEDECINE GENERALE                   |
| GRZYBOWSKI Anaïs           | MEDECINE GENERALE                   |
| GUILBEAU Jean-Charles      | RADIO-DIAGNOSTIC                    |
| HABERLAY Jean              | MEDECINE GENERALE                   |
| HAMMAM Benjamin            | MEDECINE GENERALE                   |
| HECHICHE Mathias           | MEDECINE PHYSIQUE ET READAPTATION   |
| HEGO Florent               | ONCOLOGIE OPTION ONCOLOGIE MEDICALE |
| HELLERINGER Mathieu        | NEUROCHIRURGIE                      |
| HENG Choung                | MEDECINE GENERALE                   |
| HENNION Raphaëlle          | PSYCHIATRIE                         |
| HO-BING-HUANG Sylvana      | GERIATRIE                           |
| IONITA Andreea             | MEDECINE PHYSIQUE ET READAPTATION   |
| JACOBSONNE-ULRICH Aurélie  | DERMATOLOGIE VENEREOLOGIE           |
| JENNESSON Emilien          | MEDECINE GENERALE                   |
| KARAR Samy                 | MEDECINE GENERALE                   |
| LAMBEAUX Delphine          | GERIATRIE                           |
| LANGLET Paul-Arthur        | MEDECINE GENERALE                   |
| LECLAIRE Chanaël           | NEPHROLOGIE                         |
| LEDOUE Victor              | MEDECINE GENERALE                   |

## 22 novembre 2022

|                       |                                       |
|-----------------------|---------------------------------------|
| ABANE Elise           | MEDECINE VASCULAIRE                   |
| AKAKPO MAWUNYO        | MEDECINE GENERALE                     |
| ALAO Oyekashopefoluwa | CHIRURGIE GENERALE                    |
| ARNAUD Anna           | PSYCHIATRIE                           |
| ASSADIKI Samia        | ANESTHESIE-REANIMATION                |
| ATAT Odile            | MEDECINE GENERALE                     |
| BASSEZ Marie          | MEDECINE D'URGENCE                    |
| BETANCOURT Marie      | MEDECINE GENERALE                     |
| BOUILLET Elise        | ENDOCRINOLOGIE-DIABETOLOGIE-NUTRITION |
| BOURBOTTE Louis       | MEDECINE GENERALE                     |
| BRISSART Sandra       | GERIATRIE                             |
| BUREAU Côme           | REANIMATION                           |



# LES INSCRIPTIONS & QUALIFICATIONS

|                             |                                                                           |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| LEROY Julie                 | GYNECOLOGIE-OBSTETRIQUE                                                   |
| LESMAN Théo                 | MEDECINE D'URGENCE                                                        |
| LIAGRE Victor               | MEDECINE GENERALE                                                         |
| LIENARD Juliette            | MEDECINE GENERALE                                                         |
| LOGIOU Charlotte            | MEDECINE PHYSIQUE ET READAPTATION                                         |
| MACAIRE Camille             | DERMATOLOGIE VENEREOLOGIE                                                 |
| MARLIERE Astrid             | MEDECINE GENERALE                                                         |
| MARTINAGE Tiphaine          | PSYCHIATRIE                                                               |
| MATHIEU Lionel              | PSYCHIATRIE                                                               |
| MICULIAN Maxime             | MEDECINE GENERALE                                                         |
| MONIEZ Thomas               | MEDECINE GENERALE                                                         |
| NOYER Lucie                 | MEDECINE GENERALE                                                         |
| OBERLÉ Marion               | DERMATOLOGIE VENEREOLOGIE                                                 |
| PARMENTIER Emma             | MEDECINE GENERALE                                                         |
| PAVARD Céline               | MEDECINE PHYSIQUE ET READAPTATION                                         |
| RIBREAU Zoé                 | CHIRURGIE GENERALE                                                        |
| ROMAND Anne                 | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE                                           |
| ROQUETTE Isaure             | ONCOLOGIE OPTION ONCOLOGIE RADIOTHERAPIE                                  |
| ROTH Jessica                | PSYCHIATRIE                                                               |
| SAHRAOUI Maxence            | MEDECINE GENERALE                                                         |
| SARRAZIN Margaux            | DERMATOLOGIE VENEREOLOGIE                                                 |
| SBAOUNI Wafa                | PSYCHIATRIE                                                               |
| SCHULZ Gwendoline           | MEDECINE ET SANTE AU TRAVAIL                                              |
| SCOLERI Iolanda             | CHIRURGIE GENERALE                                                        |
| SIMON Anne-hélène           | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE                                           |
| TAGHBOULIT Nour-El-Imane    | PNEUMOLOGIE                                                               |
| TEIXEIRA Jessica            | MEDECINE GENERALE                                                         |
| TRUFFAUT Lucie              | MEDECINE GENERALE                                                         |
| TURCK Héloïse               | GYNECOLOGIE MEDICALE                                                      |
| VALDENNAIRE Sacha           | PSYCHIATRIE                                                               |
| VANDEWALLE Pierre-Alexandre | MEDECINE GENERALE                                                         |
| VAQUETTE Marion             | PSYCHIATRIE                                                               |
| VERMERSCH Martin            | PSYCHIATRIE                                                               |
| VEZY Aurélie                | BIOLOGIE MEDICALE OPTION BIOLOGIE GENERALE                                |
| VUILLAMY Chloé              | DERMATOLOGIE VENEREOLOGIE                                                 |
| WISSOCQ Anna                | BIOLOGIE MEDICALE OPTION MEDECINE MOLECULAIRE, GENETIQUE ET PHARMACOLOGIE |

## 13 décembre 2022

|                 |                                                |
|-----------------|------------------------------------------------|
| ABOUZINE Adil   | MEDECINE GENERALE                              |
| AZOGUI Emmanuel | PSYCHIATRIE OPTION ENFANT ADOLESCENT           |
| BAYON Constance | MEDECINE INTENSIVE-REANIMATION                 |
| BÉAL Louis      | OPHTALMOLOGIE                                  |
| BOUTTEMENT Léa  | ENDOCRINOLOGIE, DIABETE, MALADIES METABOLIQUES |
| BRENEK Sixtine  | SANTE PUBLIQUE                                 |
| CARDON Apolline | MEDECINE GENERALE                              |
| CHALLOUT Salma  | MEDECINE GENERALE                              |
| CHEN Élisabeth  | CARDIOLOGIE ET MALADIES VASCULAIRES            |

|                            |                                     |
|----------------------------|-------------------------------------|
| CLERGEOT Camille           | MEDECINE GENERALE                   |
| COFFINIER Claire           | MEDECINE GENERALE                   |
| COGNON MATTHIEU            | ANESTHESIE-REANIMATION              |
| COLLARD Clément            | MEDECINE D'URGENCE                  |
| COMBE Madeline             | MEDECINE D'URGENCE                  |
| CONSTANT Yann              | MEDECINE D'URGENCE                  |
| CORDELETTE Alix            | OPHTALMOLOGIE                       |
| CREN Pierre-Yves           | ONCOLOGIE OPTION ONCOLOGIE MEDICALE |
| CRÉPIN Florian             | PNEUMOLOGIE                         |
| DACHICOURT Raphaël         | MEDECINE GENERALE                   |
| DEKERLE Marion             | MEDECINE GENERALE                   |
| DELBARRE Marc-Antoine      | MEDECINE INTERNE                    |
| DESSITE Quentin            | PSYCHIATRIE                         |
| DEVIE Antoine              | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE     |
| DITCHI Yoan                | ANATOMIE ET CYTOLOGIE PATHOLOGIQUES |
| DOLLÉ Marie-Camille        | MEDECINE GENERALE                   |
| DUBOIS Denis               | MEDECINE CARDIOVASCULAIRE           |
| DURIEZ Savinien            | MEDECINE GENERALE                   |
| FLIPO Justine              | MEDECINE GENERALE                   |
| GARIN Clément              | MEDECINE GENERALE                   |
| GOUREC Aurore              | PSYCHIATRIE                         |
| GREFFE Lorraine            | CARDIOLOGIE ET MALADIES VASCULAIRES |
| GRZESIEK Ketsia            | MEDECINE GENERALE                   |
| HAUTECLOQUE-RAYSZ Segolene | ONCOLOGIE OPTION MEDICALE           |
| KOCH Pauline               | MEDECINE D'URGENCE                  |
| KOZAK Margaux              | MEDECINE GENERALE                   |
| LANGOUO FONTSA Mireille    | ONCOLOGIE OPTION ONCOLOGIE MEDICALE |
| LEFEVRE Julien             | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE     |
| LEFRANCQ Marlène           | MEDECINE PHYSIQUE ET READAPTATION   |
| LIBERT Célia               | MEDECINE GENERALE                   |
| LORPHELIN Jean-Marc        | RADIO-DIAGNOSTIC                    |
| MALAT Jade                 | HEPATO-GASTRO-ENTEROLOGIE           |
| MERCIER Alexandre          | MEDECINE D'URGENCE                  |
| MONNERVILLE Emilie-Marie   | MEDECINE GENERALE                   |
| NICOLAS Anne-Bérénice      | MEDECINE GENERALE                   |
| NURSOO Lucinda             | MEDECINE GENERALE                   |
| RETHOUZE Fanny             | ONCOLOGIE OPTION ONCOLOGIE MEDICALE |
| ROBERT Louis               | ANESTHESIE-REANIMATION              |
| ROUGRAFF Céline            | CHIRURGIE GENERALE                  |
| TODESCO Lucie              | ANESTHESIE-REANIMATION              |
| TOUBEAU Arnaud             | RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE     |
| TROUFLÉAU Pauline          | MEDECINE GENERALE                   |
| VALENTIN Marie             | HEPATO-GASTRO-ENTEROLOGIE           |
| VANPOULLE Guillaume        | MEDECINE CARDIOVASCULAIRE           |
| VASSE Marina               | PEDIATRIE                           |
| VERHAEGHE Paul             | MEDECINE GENERALE                   |
| VIART Juliette             | PEDIATRIE                           |
| WATRELOS Olivia            | MEDECINE GENERALE                   |



# MÉDECINS DÉCÉDÉS

|                                        |                                 |         |
|----------------------------------------|---------------------------------|---------|
| AMPEN Bernard.....                     | LEWARDE .....                   | 69 ans  |
| ANDRE Gilles.....                      | JENLAIN.....                    | 77 ans  |
| BATAILLE Chrsitine .....               | DUNKERQUE.....                  | 63 ans  |
| BELLET Roland.....                     | SERQUES (62) .....              | 76 ans  |
| BLARY Bernard.....                     | MARCQ EN BAROEUL.....           | 83 ans  |
| BLICQ Philippe .....                   | TOUFFLERS.....                  | 71 ans  |
| BORNAZ Nouréddine .....                | DOUAI.....                      | 87 ans  |
| BOUVIER Claude.....                    | VALENCIENNES .....              | 95 ans  |
| BURZYNSKI Andrzej.....                 | WASQUEHAL .....                 | 93 ans  |
| CALOONE PIERRE.....                    | VILLENEUVE D'ASCQ.....          | 62 ans  |
| CARETTE Alain.....                     | AGDE.....                       | 90 ans  |
| CATTEAU Jacques.....                   | RAISMES.....                    | 83 ans  |
| CLAISSE Robert.....                    | VALENCIENNES.....               | 102 ans |
| CLICQ Jean Pierre.....                 | SAINT POL SUR MER .....         | 71 ans  |
| CLIQUENNOIS Jackie .....               | LA MADELEINE .....              | 77 ans  |
| COPIN Daniel.....                      | LILLE .....                     | 76 ans  |
| COTTEN Louis.....                      | LILLE .....                     | 90 ans  |
| DE MERSSEMAN DORCHIES Jacqueline ..... | LE TIGNET (06) .....            | 98 ans  |
| DEHAUT Guy .....                       | VIEUX CONDÉ.....                | 84 ans  |
| DELBOVE Xavier .....                   | FERON.....                      | 60 ans  |
| DELFORGE Marc.....                     | LINSELLES .....                 | 68 ans  |
| DELVALLEZ Jean-Louis .....             | COUSOLRE .....                  | 91 ans  |
| DEPREUX Jean Claude.....               | ROSULT .....                    | 88 ans  |
| DEPREUX VISEUR Thérèse.....            | ROSULT .....                    | 90 ans  |
| DESCHAMPS Jean Jacques .....           | LILLE .....                     | 85 ans  |
| DEVOS Abel.....                        | HAZEBROUCK .....                | 88 ans  |
| DRAOUI Ahmed.....                      | LILLE .....                     | 61 ans  |
| DURAND Yves.....                       | JEUMONT.....                    | 75 ans  |
| EL MANSOUR Nour Eddine .....           | VALENCIENNES.....               | 62 ans  |
| ELIA GOBERT Agnès .....                | PÉRENCHIES.....                 | 59 ans  |
| FAUTREL Marie.....                     | SANARY SUR MER .....            | 86 ans  |
| FEUTRIE VILLET Marie Line.....         | LA CHAPELLE D'ARMENTIÈRES ..... | 55 ans  |
| FORCONI Jacques.....                   | ANICHE.....                     | 69 ans  |
| FOSSATI Pierre .....                   | LAMBERSART.....                 | 92 ans  |
| GAUTHIER Alain.....                    | LILLE .....                     | 84 ans  |
| GHEERAERT Pierre.....                  | RONCQ .....                     | 69 ans  |
| HAQUIN Bruno .....                     | DUNKERQUE.....                  | 67 ans  |
| HOUPLAIN Jean-Marie .....              | SAINS DU NORD .....             | 85 ans  |
| JUSTER Bertrand .....                  | DUNKERQUE.....                  | 57 ans  |
| KLEIN André .....                      | MARCQ EN BAROEUL.....           | 98 ans  |
| LAURENT Claude .....                   | St GILDAS DE RHUYS.....         | 86 ans  |
| LEMAN Stéphane.....                    | VALENCIENNES.....               | 82 ans  |
| LEMOGOUIM Daniel .....                 | HALLE (BELGIQUE).....           | 59 ans  |
| LIEBAERT Roger .....                   | RONCHIN .....                   | 88 ans  |
| LIEVENS Thierry.....                   | DOUAI.....                      | 59 ans  |
| LUCAS Frédéric.....                    | IWUY.....                       | 54 ans  |
| MADELAIN Maurice.....                  | LAMBERSART.....                 | 95 ans  |
| MALLE Patrick .....                    | HALLUIN .....                   | 76 ans  |
| MEFIRE Yacouba.....                    | MAUBEUGE.....                   | 46 ans  |
| MERIAUX Emile.....                     | VALENCIENNES .....              | 96 ans  |
| MEURANT Jean-Pierre .....              | COLLERET .....                  | 80 ans  |
| MILLARD Philippe.....                  | WATTRELOS.....                  | 73 ans  |
| MONOT Gilbert.....                     | LILLE .....                     | 92 ans  |
| MOREAU Bernard .....                   | CAMBRAI.....                    | 86 ans  |
| MOUTON Yves Joseph.....                | LES ISSAMBRES .....             | 80 ans  |
| PIOTROT Henri.....                     | LILLE .....                     | 73 ans  |
| PLATEL Christian .....                 | QUESNOY SUR DEULE .....         | 80 ans  |
| PLATRET Luc.....                       | AVESNES LES AUBERT .....        | 73 ans  |
| PLOUVIER Jacques .....                 | BAILLEUL.....                   | 74 ans  |
| RICHET Francis .....                   | LILLE .....                     | 76 ans  |
| SCHAVEY Pierre.....                    | ROUSIES.....                    | 96 ans  |
| TREFFEL Madeleine.....                 | LILLE.....                      | 89 ans  |
| VO Tam Anh.....                        | DUNKERQUE .....                 | 84 ans  |
| ZOUDE Jean-Claude .....                | VALENCIENNES .....              | 86 ans  |

Nous adressons nos sincères condoléances aux familles des médecins disparus.